

Onconventionele Inkoopbesparingen

De verbazing voorbij

Amstelveen, 1 februari 2018



Even voorstellen



- Achtergrond
- Sinds 15 februari 2016 Hoofd inkoop bij Ziekenhuis Amstelland en BovenIJ Ziekenhuis.
- Daarvoor Manager Inkoop bij Omring (VVT)

Waardegedreven Inkoop is pas mogelijk als de basis op orde is!! En de focus is uitgebreid!!

- Inkoopomzet (analyse van spendanalyse etc)
- Inkoopafdeling
- Inkoopssystemen (zonder operationele inkoop geen tactische inkoop)
- Verbruiksmonitor (maak artsen onderdeel van de aanpak)
- De onderwerpen die je gaat oppakken liggen vaak op door Inkoop onontgonnen terrein (voelt niet comfortabel).

Hoe dan? Verleg je Focus

Traditionele gedachte;

- Inkoop alleen focus op beïnvloedbare onderwerpen.
- Inkoop is $P \cdot Q$. Inkoop gaat over de P en niet over de Q

Gevolg;

- We hebben geen focus op ongeveer de helft van de spend!?!
- Inkoop onderhandelt een betere Prijs, de zorg ziet meer ruimte voor wat extra verbruik.

Nieuwe gedachte

- Verleg je focus.
 - Kijk naar contracten voor Onderzoek door Derden (ODD), vaak het speelveld van de RvB.
 - Geneesmiddelen; speelveld van Apothekers. Kijk mee of hun raamcontracten voldoende marktconform zijn. Wordt er snel genoeg ingespeeld op goedkopere middelen. Denk aan de Biosimulans.
 - Inhuur derden; Zijn er raamcontracten? AIVG 2017?
 - Medische techniek; worden de onderhoudscontracten volledig uitgenut?
- Focus op verbruik
 - De beste besparing is NIET uitgeven.

Besparingsmatrix laat de voortgang zien

Spend Begroting Target Gerealiseerd Geïdentificeerd Gerealiseerd

Diagnostiek
ICT
Implantaten
Medische disposables
Geneesmiddelen
Facilitair
Inhuur Derden
Medische Techniek



Focus op verbruik

Vraag; Wat is de beste besparing?

Antwoord; Niet inkopen

Verbruik mag niet meer stijgen dan de produktiestijging.
Leg Focus op oneigenlijke verbruik.

Weet waarom er eventueel meer wordt verbruikt.
Belangrijke factor om naar Waardegedreven Inkoop te gaan.

Hiervoor moet je vrienden worden met Finance en samen gaan optrekken.
Maak hiervoor meerdere 'verbruiksmonitoren'

Een aantal voorbeelden;

diagnostiekmonitor brengt variatie in aanvragen bij medisch specialisten in beeld

Inzichten

- Totale aantallen en kosten aan diagnostiek per afdeling
- Per afdeling inzicht in de ontwikkeling van aantallen per arts en per soort

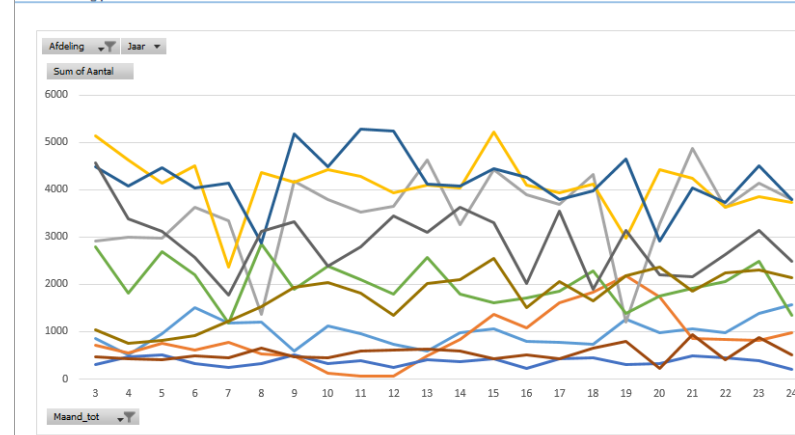
VOORBEELD

Arts	Aantal aanvragen	Omzet
1	105000	500
2	102000	490
3	80100	390
4		

Mogelijke vervolgacties

- Bespreken verschillen tussen artsen
 - Mogelijk aanpassen aanvraaggedrag

Ontwikkeling per arts



de verbruiksmonitor medische disposables en geeft per afdeling in zicht in afname van magazijn op artikelniveau

Inzichten Verbruiksmonitor Medische Disposables

- Hoeveel wordt per maand per afdeling besteed aan medische disposables?
- Neemt het verbruik toe of af?
- Hoe verhoudt dat zich tot het verbruik bij andere afdelingen?
- Wat zijn de top 10 artikelen met de hoogste kosten?

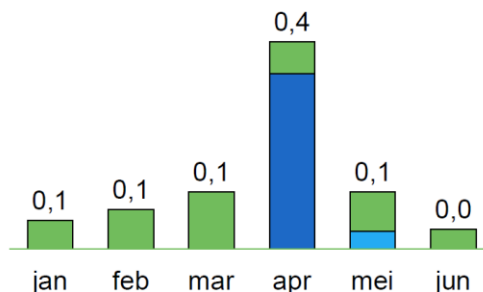
Mogelijke vervolgacties

- Het verminderen van voorraad, waarbij afdelingen elkaar ook controleren
- Het zoeken naar goedkopere alternatieven
- Het bundelen van artikelen bij minder leveranciers

Ontwikkeling totaal verbruik medische disposables [EUR per maand x 1.000, 2016]

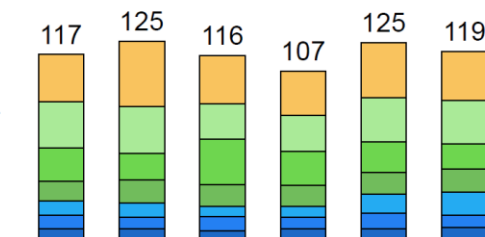
OK Cardiologie

- Restgroep
- Hechtmateriaal
- Instrumentarium
- Procedure trays
- Niet ingedeeld
- Toedien. en afn.
- Catheters



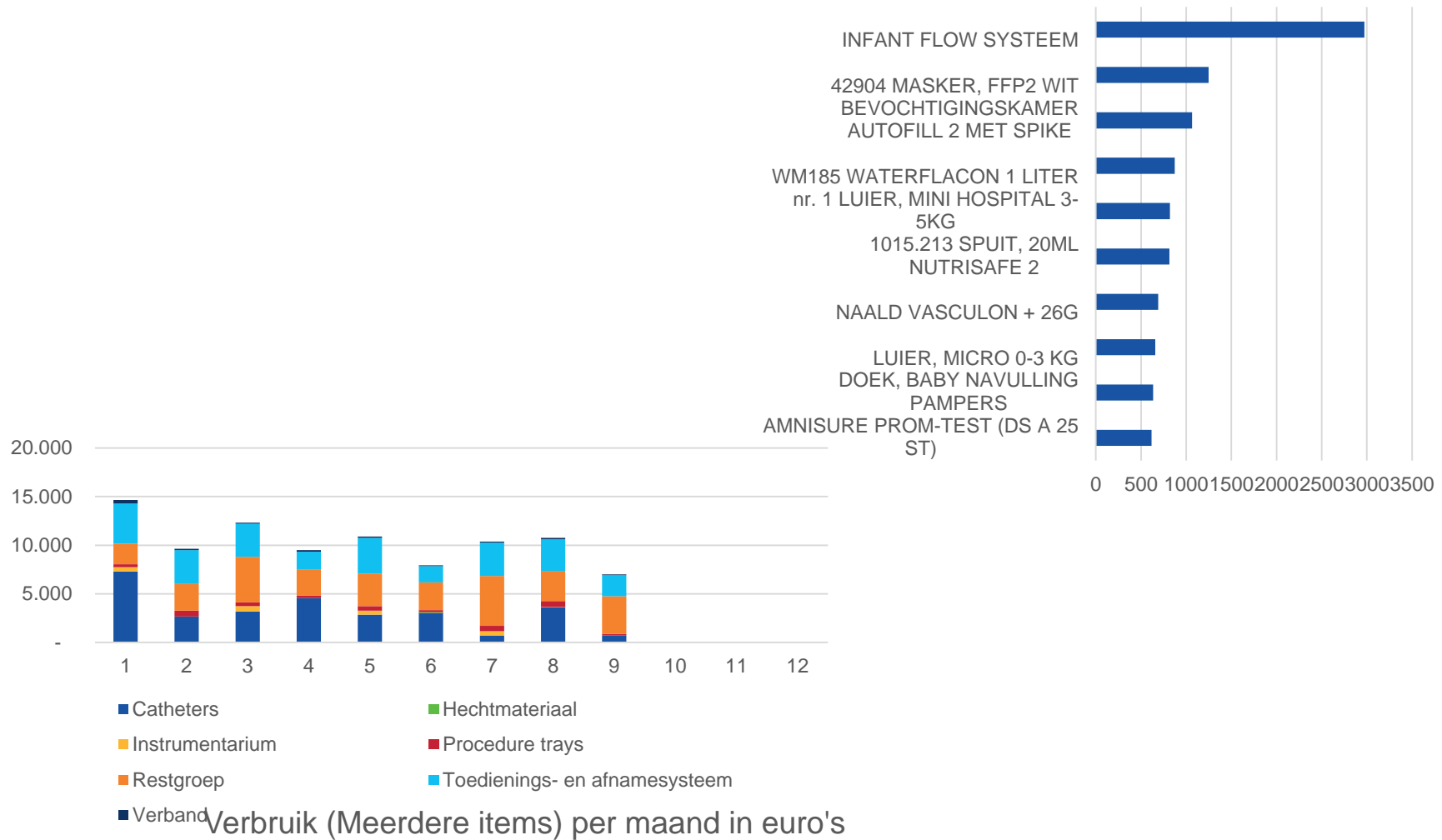
Andere OK's

- Restgroep
- Hechtmateriaal
- Instrumentarium.
- Procedure trays
- Niet ingedeeld
- Toedien. en afn.
- Catheters



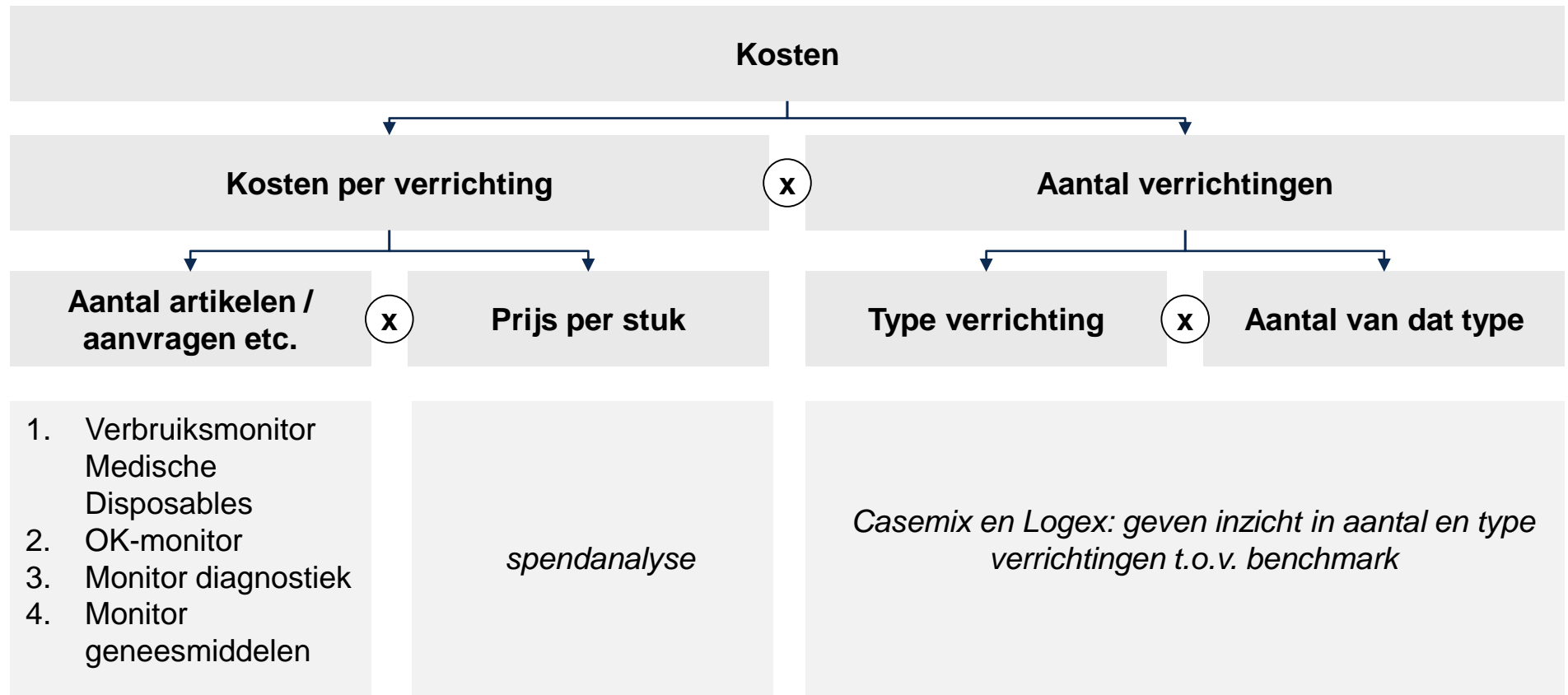
Verbruiksmonitor medische disposables per afdeling

In dit geval de kinderafdeling



Breng in kaart wat de inkoopkosten zijn per verrichting per vakgroep

Uitsplitsing kosten en ondersteunende tools



OK monitor en helpt artsen om hun werkwijze te vergelijken met collega's

Inzichten OK-monitor

- Materiaalgebruik per arts en per operatie
- Wat zijn de kosten?
- Wat zijn verschillen tussen artsen?

Mogelijke vervolgacties

- Overleg artsen over verklaring verschillen
 - Is er een best practice?
- Het zoeken naar goedkopere alternatieven

Selecteer de verrichting

Total knie

Aantal verbruikt / aantal operaties (% afwijking van gemiddelde) in 2016

Artikel	Totaal	Gemiddeld per operatie	Orthopeed A	Orthopeed B	Orthopeed C
PALACOS MV GENTA CEMENT 2x40	223	1.3	79/53 (14%)	50/43 (-11%)	39/26 (15%)
PULSE LAVAGE	197	1.2	63/53 (3%)	54/43 (9%)	30/26 (0%)
HIVAC BONE MIXING SYSTEEM ENKEL	186	1.1	61/53 (6%)	49/43 (5%)	29/26 (3%)
ZAAGBLAD KNIE BREED	67	0.4	25/53 (20%)	22/43 (31%)	9/26 (-12%)
ZAAGBLAD RECIPROKE	26	0.2	12/53 (49%)	10/43 (53%)	4/26 (1%)
ZAAGBLAD KNIE SMAL	25	0.1	9/53 (16%)	5/43 (-20%)	0/26 (-100%)

- Ga je begeven op de **onontgonnen terreinen**. Deze zijn wel degelijk beïnvloedbaar.
- Verdiep je in (oneigenlijk) **verbruik** en ga in gesprek met afdelingen en vakgroepen
- Verdiep je in de inkoopkosten van **verrichtingen** en denk mee over betere patiëntzorg uitkomsten.

Vragen?